



# Prezentacja inwestorska 2022

Zielona Góra, 12.05.2023 r.



Przychody  
ze sprzedaży  
2022  
**+17,7% r/r**

**239,97**  
mln zł

Zysk brutto  
na sprzedaży  
2022  
**+13,4% r/r**

**87,96**  
mln zł

**19,78**  
mln zł

EBITDA  
2022  
**+35,5% r/r**

**3,09**  
mln zł

zysk netto\*  
2022  
**-29,9% r/r**

## Najważniejsze czynniki wzrostu w 2022 roku:

- Najwyższy w historii Grupy Kapitałowej LUG S.A. poziom skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży za 12 miesięcy.
- Realizacja I etapu projektu modernizacji oświetlenia dla Miasta Stołecznego Warszawy.
- Rosnący popyt na energooszczędne oświetlenie stymulowany przez rosnące ceny energii elektrycznej.
- Stabilna, choć pozostająca pod wpływem trendów geopolitycznych przyszłych okresów, kondycja firmy.

”

*W 2022 roku w codziennej działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A skupialiśmy się na odpowiedzialnym zarządzaniu ryzykiem oraz na ograniczaniu kosztów działalności. Stąd, na przekór przeciwnościom, wypracowaliśmy satysfakcjonujące wyniki finansowe oraz operacyjne. Wpływom płynącym z globalnego makrootoczenia, przeciwstawił się wysoki popyt na energooszczędne rozwiązania, stymulowany przez wysokie ceny energii elektrycznej.*

Ryszard Wtorkowski,  
Prezes Zarządu LUG S.A.

\* dla akcjonariuszy jednostki dominującej

# Kluczowe wydarzenia 2022

## Zakończenie rozbudowy Centrum Badawczo-Rozwojowego LUG

Styczeń '22



- Rozbudowa hali produkcyjno-magazynowej z zapleczem biurowo-socjalnym,
- Zakończenie inwestycji: styczeń 2022 roku,
- Wartość inwestycji: 9,91 mln zł.



[Czytaj więcej](#)



# Kluczowe wydarzenia 2022



## Wybór prokurenta LUG S.A.

Marzec'22

- 25 marca 2022 roku Zarząd LUG S.A. podjął uchwałę w sprawie powołania Prokurenta Spółki (prokura samoistna) w osobie Jakuba Wtorkowskiego.

**Jakub Wtorkowski, Dyrektor Finansów Strategicznych i Ryzyka, został członkiem Rady Nadzorczej Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych**

- SEG to największa w Polsce organizacja zrzeszająca firmy notowane na polskim rynku kapitałowym i reprezentująca ich interesy.
- Jakub Wtorkowski został powołany w skład Rady Nadzorczej przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy SEG.
- Jako członek zwyczajny, Jakub nadzoruje działalność Stowarzyszenia w imieniu firm członkowskich notowanych na rynku NewConnect.



[Czytaj więcej](#)



# Kluczowe wydarzenia 2022

## Podpisanie umowy na wymianę oświetlenia w Gminie Bogatynia

Czerwiec'22



- Podpisanie umowy na wymianę oświetlenia w Gminie Bogatynia w czerwcu 2022 roku.
- Wymiana ponad 3.000 opraw oraz 8 km linii napowietrznej.
- Montaż ponad 500 nowych słupów i instalacja nowoczesnego systemu sterowania.
- Wartość kontraktu: 9,4 mln zł.

### Wygrane przetargi w ramach Grupy LUG w 2022 roku:

- Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Sułów;
- Modernizacja oświetlenia ulicznego w Gminie Celestynów;
- Kompleksowa modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie Wyszkowa;
- Wymiana oświetlenia ulicznego w Przemyślu;
- Modernizacja i rozwój sieci oświetlenia ulicznego w Gminie Olecko;
- Modernizacja oświetlenia na terenie Gminy Suchy Las – część B – wymiana opraw oświetleniowych w miejscowości Gołęczewo;
- Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie gminy Andrzejewo;
- Kompleksowa modernizacja i budowa oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Wyrzyki oraz wykonanie systemu zarządzania oświetleniem;
- Modernizacja oświetlenia ulicznego w Zgorzelcu;
- Wymiana opraw oświetlenia zewnętrznego w ramach projektu pn. „Rozwój zrównoważonego transportu publicznego w Gminie Giżycko”.

# Kluczowe wydarzenia 2022

## Powołanie członków Rady Nadzorczej szóstej kadencji

Czerwiec'22



**Iwona Wtorkowska**

Przewodnicząca Rady Nadzorczej



**Renata Baczańska**

Członek Rady Nadzorczej



**Eryk Wtorkowski**

Członek Rady Nadzorczej



**Zygmunt Ćwik**

Członek Rady Nadzorczej



**Szymon Ziolo**

Członek Rady Nadzorczej

- 27 czerwca 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie LUG S.A. podjęło uchwałę o powołaniu Członków Rady Nadzorczej na szóstą kadencję.
- Kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. jest wspólna i trwa 3 lata.

**[Kwestionariusze osobowe Członków Rady Nadzorczej LUG S.A.](#)**



# Kluczowe wydarzenia 2022



Nabycie udziałów w spółce powiązanej Emitenta, ESCOLIGHT Sp. z o.o.

Lipiec'22

The logo for ESCOLIGHT, featuring the word 'ESCOLIGHT' in a white, sans-serif font on a dark teal background. The 'E' and 'S' are stylized and connected.

- 13 lipca 2022 roku LUG S.A. zawarł umowę nabycia udziałów w jednostce powiązanej ESCOLIGHT Sp. z o.o.
- Emitent nabył 300 udziałów o wartości nominalnego 50,00 zł każdy, co stanowi 15% kapitału zakładowego Spółki.
- Po transakcji Emitent posiada 900 udziałów o łącznej wartości nominalnej 45.000,00 zł, co stanowi 45% kapitału zakładowego Spółki.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. została utworzona na czas nieoznaczony. Przedmiotem jej działalności jest świadczenie usług zarządzania oświetleniem Light-as-a-Service, polegające na kompleksowej obsłudze projektów obejmującej przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis inwestycji oświetleniowych.

[Czytaj więcej](#)



# Kluczowe wydarzenia 2022



Objęcie udziałów w spółce zależnej Emitenta, BIOT Sp. z o.o.

Sierpień'22



- 12 sierpnia 2022 roku LUG S.A. objął udziały w spółce zależnej BIOT Sp. z o.o. w wyniku niewykonania pierwszeństwa objęcia tychże udziałów przez drugiego Wspólnika spółki BIOT.
- Podstawą transakcji była uchwała NZW BIOT Sp. z o.o. z dn. 02.06.2022 r. ws. podwyższenia kapitału zakładowego o kwotę 300.000,00 zł poprzez utworzenie 6.000 nowych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy.
- Emitent objął 735 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy i łącznej wartości 36.750,00 zł.
- W wyniku transakcji Emitent posiada 13.020 udziałów o łącznej wartości nominalnej 651.000,00 zł, co stanowi 93% kapitału zakładowego Spółki.

[Czytaj więcej](#)





# Kluczowe wydarzenia 2022

LUG Services Sp. z o.o.



Sierpień'22

W dniu 23 sierpnia 2022 roku na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników spółki zależnej Grupy, LUG Services Sp. z o.o. podjęto uchwały w przedmiocie:

- Powołania Rady Nadzorczej i powołania jej członków w osobie:
  - **Iwony Wtorkowskiej,**
  - **Anny Wtorkowskiej,**
  - **Jakuba Wtorkowskiego;**
- Powołania **Mariusza Ejsmonta**, wiceprezesa LUG S.A., na Członka Zarządu LUG Services Sp. z o.o.

Z tym samym dniem Jakub Wtorkowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prokurenta LUG Services Sp. z o.o.

Rada Nadzorcza LUG Services Sp. z o.o.:



Nowy członek Zarządu LUG Services Sp. z o.o.:



# Kluczowe wydarzenia 2022

LUG głównym sponsorem biegu Winobraniowego!



Wrzesień'22

LUG był głównym sponsorem "Drużynowego biegu Winobraniowego o puchar Gazety Lubuskiej" 2022.

W biegu wzięło udział 18 pracowników LUG, w ramach 6 zespołów.



**Pobiegnijmy razem!  
na Winobranii**



# Kluczowe wydarzenia 2022

LUG głównym sponsorem biegu Winobraniowego!

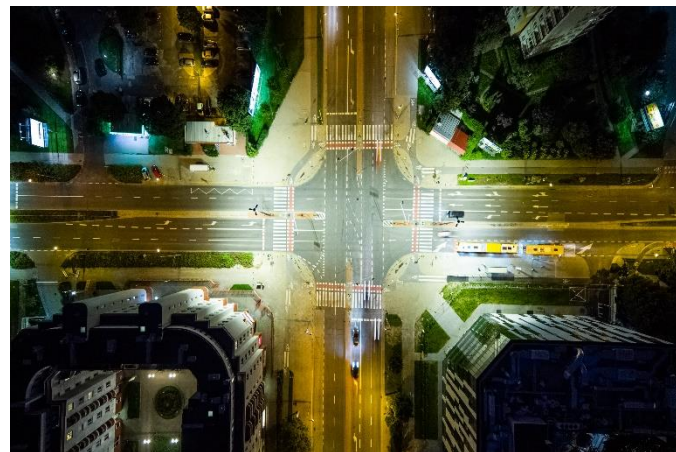
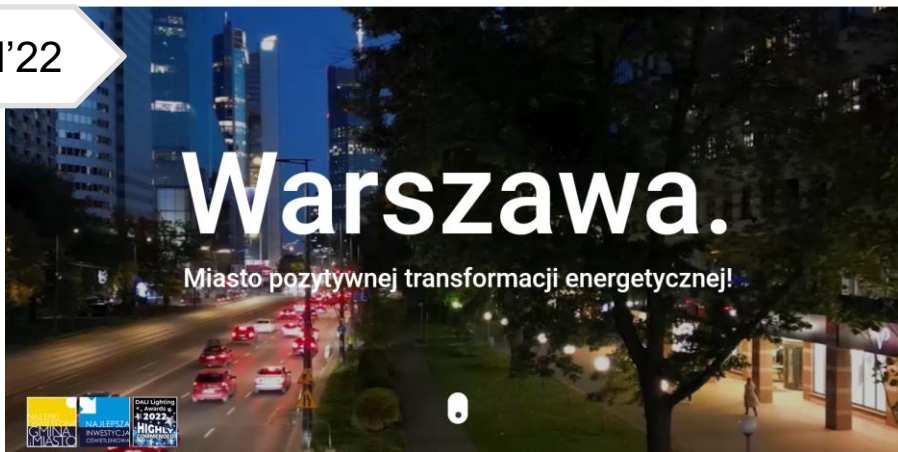


# Kluczowe wydarzenia 2022



## Zawarcie aneksu do umowy z Miastem Stołecznym Warszawa

Listopad'22



- Dnia 10 listopada 2022 roku spółka Grupy: LUG Light Factory Sp. z o.o. zawarła aneks do umowy, której przedmiotem jest dostawa nowych opraw oświetleniowych w technologii LED dla Miasta Stołecznego Warszawa.
- W wyniku podpisanego aneksu zwiększeniu uległ zakres realizowanej umowy oraz zmieniono ostateczny termin zakończenia na 30 maja 2023 roku. Ponadto Zamawiający skorzystał z przysługującego mu prawa opcji w pełnym wymiarze tj. 5 mln zł. Szczegółowe warunki przedmiotowego aneksu do umowy i ryzyka z nim związane, nie odbiegają od powszechnie stosowanych na rynku warunków, dla tego rodzaju umów.

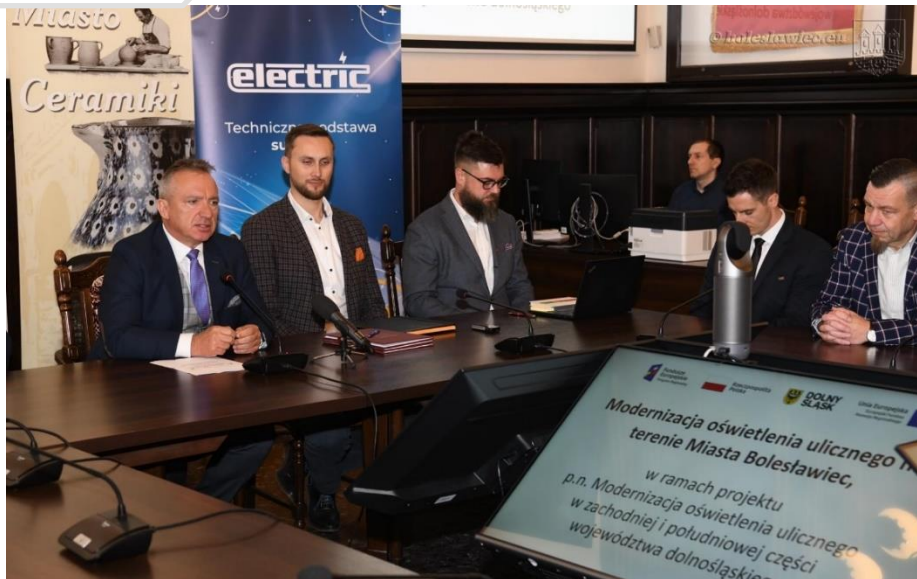
[Czytaj więcej](#)



# Kluczowe wydarzenia 2022

## Podpisanie umowy na wymianę oświetlenia w Bolesławcu

Listopad'22



- Podpisanie umowy na wymianę oświetlenia w Bolesławcu **17 listopada 2022 roku**.
- Wymiana ponad **3.000 opraw oświetleniowych**.
- Montaż ponad 1.000 nowych słupów i instalacja **nowoczesnego systemu sterowania**.
- **Wartość kontraktu: 12,36 mln zł**.
- Oszczędności samorządu po zakończeniu projektu: blisko 4 mln zł rocznie
- Szacowany roczny spadek emisji CO2 o ok. 60%.

# Kluczowe wydarzenia 2022

## Nagrody



### iF Design Award 2022 dla ARTERA LED i FRAME

- Systemy innowacyjnych opraw ARTERA LED i FRAME zostały nagrodzone w konkursie iF DESIGN AWARD 2022.
- Podwójna wygrana w tym prestiżowym konkursie nagradzającym najlepsze wzornictwo przemysłowe to wielka duma i radość dla całego zespołu projektowego LUG.
- Modularne systemy opraw ARTERA LED i FRAME to doskonałe dopełnienie miejskich projektów i jakość, która redefiniuje miejską przestrzeń.



# Kluczowe wydarzenia 2022

## Nagrody



### Lubuski Lider Biznesu:

12 września 2022 roku odbyła się uroczysta Gala Lubuskiego Lidera Biznesu organizowanego przez Zachodnią Izbę Przemysłowo – Handlową.

Nagrodzono firmy w następujących kategoriach:

- Lubuski Lider Biznesu: mikro, małe, średnie i duże przedsiębiorstwa;
- Lubuski Lider Innowacji: kategoria zbiorcza;
- Społeczna odpowiedzialność Biznesu.

# Kluczowe wydarzenia 2022

## Nagrody



LUG partnerem zwycięskiego pawilonu polski na Expo 2020 w Dubaju

W organizowanym od 30-lat przez EXHIBITOR Magazine konkursie WorldExpoAwards, Polska zwyciężyła w kategorii **dużych pawilonów**.

LUG dostarczył m.in. oprawy:

- CALIBRO LED,
- MODENA LED,
- RUNA
- oraz 25 urządzeń do dezynfekcji powietrza PURELIGHT LUG FLOW UV-C.





# Kluczowe wydarzenia 2022

## Nagrody



### LUG Liderem ESG

8 grudnia 2022 roku Ryszard Wtorkowski, Prezes LUG S.A. odebrał nagrodę srebrną dla Grupy LUG w kat. „Innowacja w obszarze ESG”.

# Kluczowe wydarzenia 2022

## Nagrody



### Lubuski Lider Innowacji



12.09.2022 r.

### Nagroda Gospodarcza Marszałka 2022



13.10.2022 r.

### The Best Annual Report 2021



13.10.2022 r.



## EKSPORT

- ❑ Kompleksowe oświetlenie bazy wojskowej Al.Udeid Air Base, Dukhan Airbase & Doha Airbase, Katar
- ❑ Oświetlenie meczetu Grand Mosque New Capital, Kair, Egipt
- ❑ Modernizacja oświetlenia zewnętrznego kopalni Buenaventura w miastach Cajamarca i Cerro de Pasco, Peru
- ❑ Oświetlenie biurowca Bürogebäude, Grossmann Straße, Jena, Niemcy
- ❑ Modernizacja oświetlenia elektrociepłowni Van Phong BOT Thermal Power Plant Project, Khánh Hòa, Wietnam
- ❑ Oświetlenie podstacji elektroenergetycznej, Palmela, Portugalia
- ❑ Modernizacja oświetlenia ulicznego w mieście Willemstad, Curacao, Karaiby

## KRAJ

- ❑ Modernizacja oświetlenia Miasta Stołecznego Warszawa
- ❑ Oświetlenie wewnętrzne apartamentowca Hanza Tower, Szczecin
- ❑ Modernizacja oświetlenia ulicznego gmin: Lidzbark, Iława oraz Pasłęk
- ❑ Oświetlenie sieci sklepów Bricomarche
- ❑ Oświetlenie terenu zewnętrznego i parkingu przy Hali Sportowo-Rekreacyjnej CRS w Zielonej Górze
- ❑ Modernizacja oświetlenia ulicznego miast i gmin: Złocieniec, Żuromin, Górzno, Strzegowo, Ścinawa, Łopuszno, Kłoczew i inne
- ❑ I etap modernizacji oświetlenia Centrum Handlowego Marywilska, Warszawa
- ❑ Oświetlenie Kompleksu Sportowo-Tenisowego Akademii Tenisowej Kozerki, Grodzisk Mazowiecki
- ❑ Modernizacja oświetlenia ulicznego miasta Grudziądz oraz gmin m.in.: Łabiszyn, Nakło nad Notecią, Nowa Wieś Wielka, Pasłęk, Lipowiec Kościelny, Tolkmicko, Wielgie, Chocianów, Świerklany oraz Osieczna



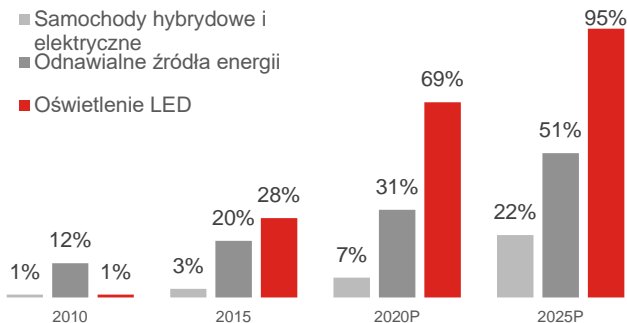
# Perspektywy branżowe

## Rynek oświetlenia LED



### Sytuacja rynkowa na świecie:

Oświetlenie LED to technologia o najwyższym tempie penetracji rynku wśród rozwiązań przyjaznych środowisku\*:



Prognozowane tempo wzrostu globalnego rynku oświetlenia LED w latach 2022-2027\*\*

**14,68%**  
**CAGR**  
**(2022 – 2027)**

### Sytuacja rynkowa w Europie\*\*\*:

- Na rynku zidentyfikowanych jest 525 podmiotów.
- Europejski rynek oświetleniowy jest zdominowany przez największe firmy z branży oświetleniowej.
- W Europie dziesięć największych podmiotów kontroluje aż 69 proc. rynku.

### Analiza bieżąca oraz prognozy\*\*\*\*:

- Wielkość rynku oświetlenia LED w Europie osiągnęła 20,4 miliarda USD w 2022 roku.
- Eksperti prognozują, że rynek europejski osiągnie 37,9 miliarda USD do 2028 roku, wykazując **CAGR na poziomie 10,7% w latach 2023-2028.**\*\*\*

\* źródło: Raport „Global LED lighting Market Report and Forecast 2022-2027”

\*\* źródło: Raport „Global LED Market 2023 – 2027”

\*\*\* źródło: *Plimsoll Insight, Market Size&Share* (styczeń 2022 r.)

\*\*\*\* źródło: Europe LED Lighting Market: Industry Trends, Share, Size, Growth, Opportunity and Forecast 2023-2028, <https://www.imarcgroup.com/europe-led-lighting-market>

# Strategiczne kierunki rozwoju



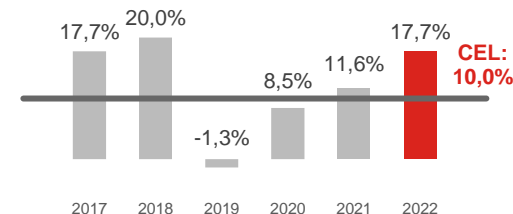
Stan realizacji 2022

## WIZJA

Międzynarodowy lider  
innowacyjnych rozwiązań  
oświetleniowych

## CEL GŁÓWNY

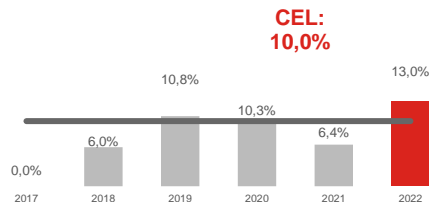
Osiągnięcie tempa wzrostu na  
poziomie 10% CAGR przychodów  
w najbliższych 5 latach



## CELE WSPIERAJĄCE:

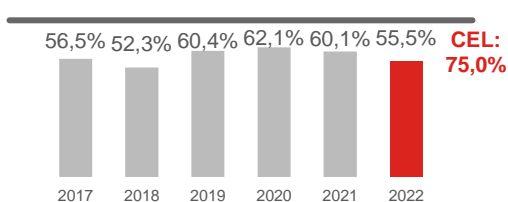
### Wzrost

Udział zrealizowanych projektów o wartości  
powyżej 1 mln euro w przychodach na poziomie  
10% w perspektywie do 2021 roku



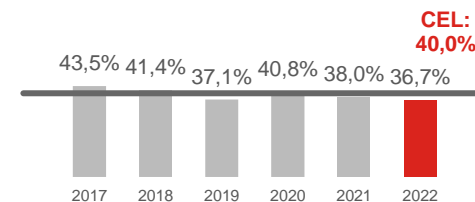
### Globalizacja

Wzrost eksportu do poziomu 75% przychodów  
grupy kapitałowej w perspektywie do 2021 roku



### Marże

Zwiększenie i trwałe utrzymanie w perspektywie  
kilku lat marży brutto na sprzedaży na poziomie  
przekraczającym 40%



# Wyniki finansowe 2022



## Rachunek wyników

mln zł	2021	2022	r/r
Przychody ze sprzedaży	203,92	239,97	+17,7%
Zysk brutto na sprzedaży	77,57	87,96	+13,4%
<i>Rentowność brutto na sprzedaży</i>	38,0%	36,7%	-1,3 p.p.
EBITDA	14,60	19,78	+35,5%
<i>Rentowność EBITDA</i>	7,2%	8,2%	+1,0 p.p.
Zysk operacyjny	4,35	8,45	+94,3%
<i>Rentowność operacyjna</i>	2,1%	3,5%	+1,4 p.p.
Zysk netto*	4,41	3,09	-29,9%
<i>Rentowność netto*</i>	2,2%	1,3%	-0,9 p.p.

- Wzrost przychodów dzięki zbudowanemu portfolio zamówień i przychodom z usług przy trudnej koniunkturze na rynkach globalnych.
- Wzrost udziału dynamicznie rosnącej sprzedaży krajowej powodujący ukształtowanie niemal równych proporcji pomiędzy przychodami krajowymi i eksportowymi.
- Wzrosty kosztów komponentów elektronicznych neutralizowane optymalizacją kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu.
- Ponad 90% wzrost zysku operacyjnego i wzrost rentowności operacyjnej (o 1,4 p.p.) w porównaniu z poprzednim rokiem.

\* dla akcjonariuszy jednostki dominującej

# Wyniki finansowe 2022



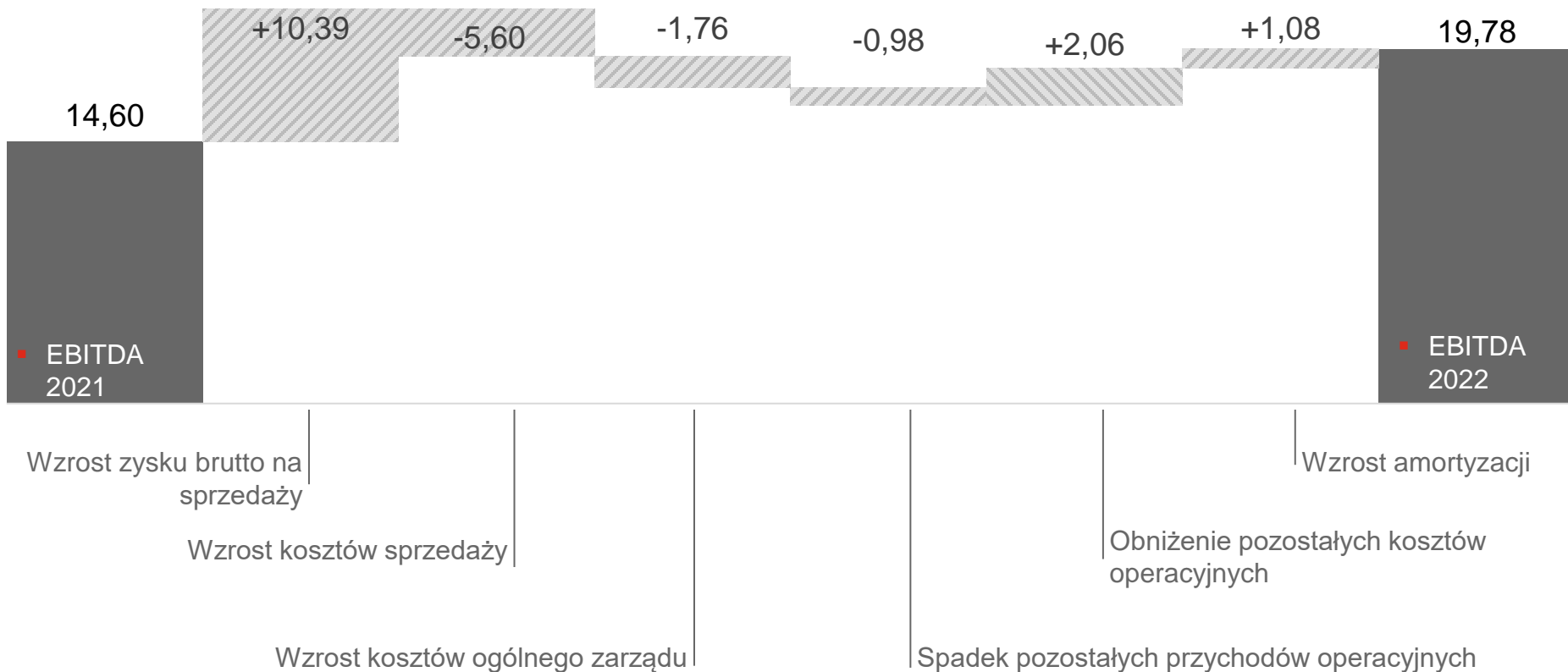
## Bilans

mln zł	2021	2022	r/r
Suma bilansowa	205,31	201,40	-1,9%
Rzeczowe aktywa trwałe	51,06	51,48	+0,82%
Wartości niematerialne	23,15	25,38	+9,6%
Aktywa obrotowe	124,57	117,94	-5,3%
Zapasy	64,53	59,27	-8,2%
Gotówka i ekwiwalenty	8,11	6,53	-19,5%
Kapitał własny	59,78	62,62	+4,8%
Zobowiązania długoterminowe	12,84	14,57	+13,5%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	5,98	6,27	+4,8%
Zobowiązania krótkoterminowe	132,69	124,21	-6,4%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	52,62	51,05	-3,0%

- Obniżenie zadłużenia krótkoterminowego w wyniku spłaty części kredytu obrotowego.
- Wzrost wartości niematerialnych spowodowany aktywowanymi pracami rozwojowymi.
- Obniżenie zapasów w ujęciu r/r dzięki optymalizacji polityki zakupowej.

\* dla akcjonariuszy jednostki dominującej

# Czynniki wpływające na wyniki 2022





# Wyniki finansowe 2022



## Przepływy pieniężne i wskaźniki

	2022
Środki pieniężne na początek okresu	8,11
Działalność operacyjna	+19,81
Działalność inwestycyjna	-7,66
Działalność finansowa	-13,66
Środki pieniężne na koniec okresu	6,58

	2021	2022	r/r
Dług netto / EBITDA	4,59	3,42	-1,17
ROE	7,4%	4,9%	-2,5 p.p.
ROA	2,1%	1,5%	-0,6 p.p.
EV/EBITDA*	7,98	5,57	-2,41

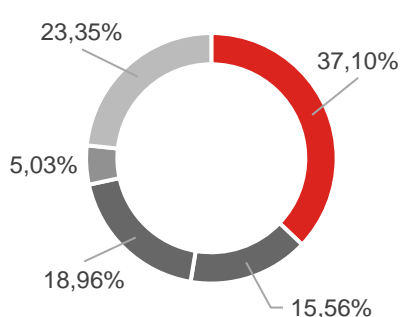
- Dodatkowo przepływy netto z działalności operacyjnej (+19,81 mln zł) pozwoliły na prawie całkowite sfinansowanie ujemnych przepływów z działalności finansowej (-13,66 mln zł) i z działalności inwestycyjnej (-7,66 mln zł), co poskutkowało zmniejszeniem do poziomu 6,58 mln zł wartości środków pieniężnych na koniec okresu.
- W strukturze przepływów z działalności finansowej niskie wartości wpływów (14,45 mln zł) i wysokie wartości wydatków (22,11 mln zł) związane ze spłatą kredytu obrotowego.

\* na koniec okresu

# LUG na rynku kapitałowym



## Akcjonariat



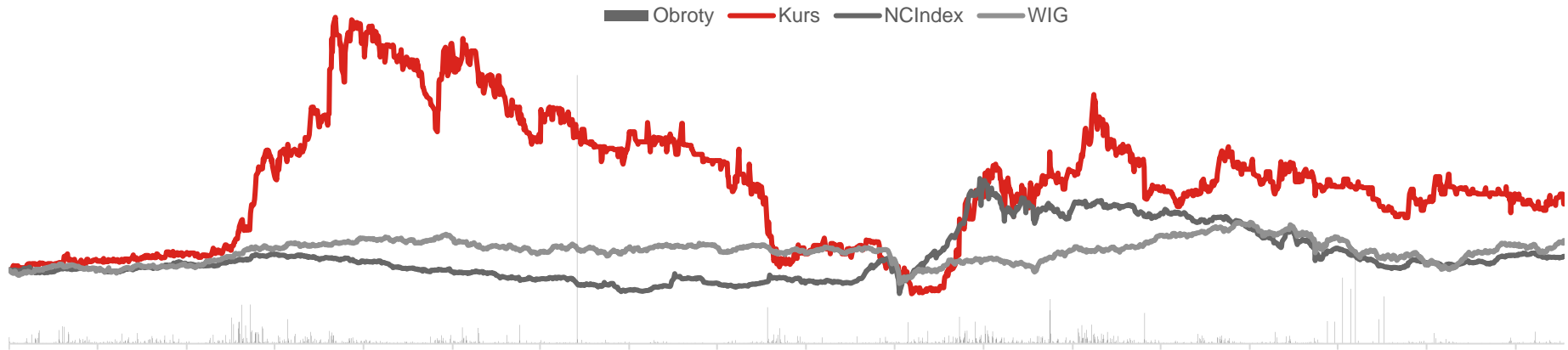
- Ryszard Wtorkowski
- Iwona Wtorkowska
- Fundusze zarządzane przez OPERA TFI
- MKK3 Sp. z o.o.
- Pozostali akcjonariusze

## Akcje

Liczba akcji	7.198.570
Rynek notowań	NewConnect
Debiut	20.11.2007.
Segment	NC Focus
Indeks	NCIndex (udział 1,331%)
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG

## Wskaźniki

Zmiana 1 rok	-11,9%
YTD	-6,7%
EV/EBITDA*	5,57



4.1.2016.

11.02.2023.

\* na koniec okresu

# Władze i struktura Grupy LUG



LUG S.A.

jednostka dominująca

## ZARZĄD



Ryszard Wtorkowski  
Prezes Zarządu



Mariusz Ejsmont  
Wiceprezes Zarządu  
Dyrektor Techniczny



Małgorzata Konys  
Członek Zarządu  
Dyrektor Finansowy

## RADA NADZORCZA



Iwona Wtorkowska  
Przewodnicząca Rady Nadzorczej



Renata Baczańska  
Członek Rady Nadzorczej



Eryk Wtorkowski  
Członek Rady Nadzorczej



Zygmunt Ćwik  
Członek Rady Nadzorczej



Szymon Ziolo  
Członek Rady Nadzorczej

LUG Light Factory Sp. z o.o.	100%
LUG GmbH	100%
LUG do Brasil Ltda.	65%
LUG Lighting UK Ltd.	100%
LUG Argentina SA	50%
BIOT Sp. z o.o.	93%
LUG AYNDINLATMA SISTEMLERI ANONIM SIRKETI	66,8%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	45%
LUG SERVICES Sp. z o.o.	97%



## Kontakt

Monika Bartoszak

Dyrektor Biura Zarządu i Komunikacji

+48 510 183 990

[relacje@lug.com.pl](mailto:relacje@lug.com.pl)